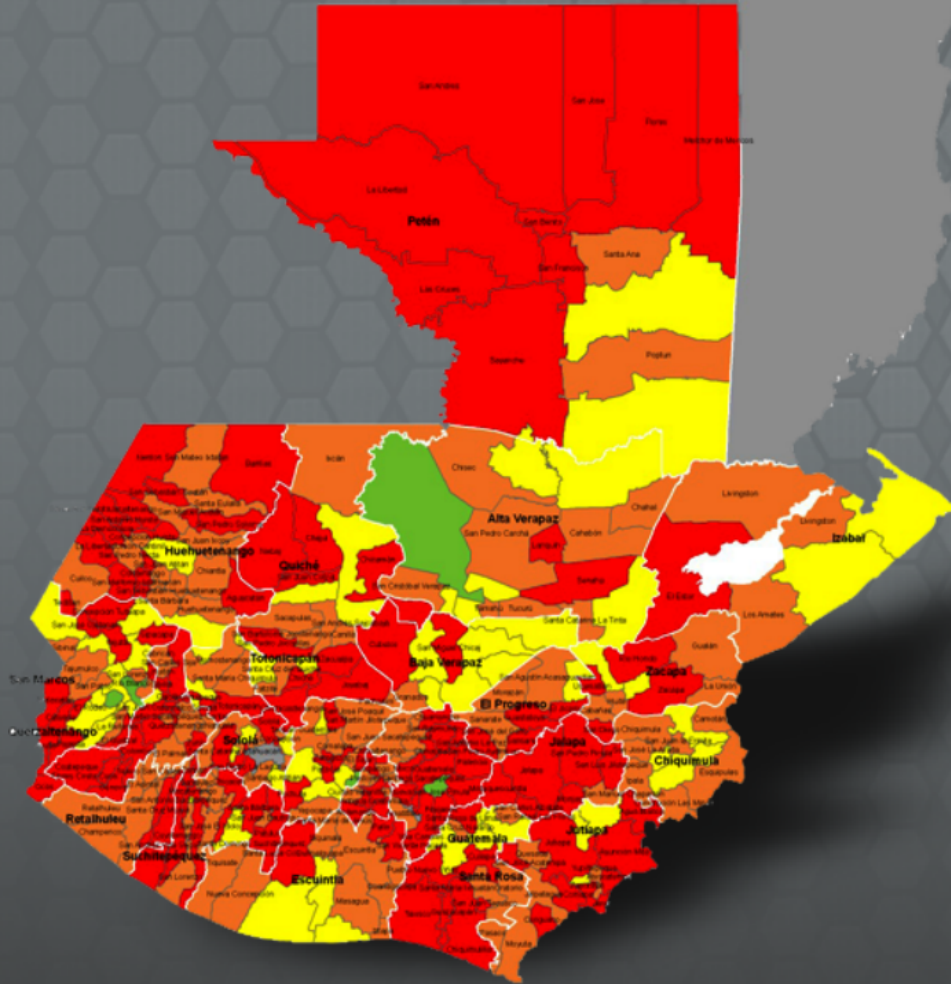


# Ranking de la Gestión Municipal



# • Antecedentes

- Ranking de gobernabilidad local desde 2008
- Instrumento de asesoría del programa

**Ranking  
PROMUDEL GIZ**

- Ranking 2009,2010,2011

Indice de  
▸ capacidades  
municipales

**Ranking Segeplan  
y capacidades  
municipales**

- Vínculo de la medición para análisis de la gobernabilidad en sectores específicos

- Participación en todo el proceso del ranking

**Alianza Segeplan,  
OPS/OMS, URL  
y GIZ**

# • Marco conceptual

Los conceptos a partir de los cuales son seleccionados los indicadores y se define la metodología son:

➔ **Competencias municipales:**

Establecidas en el código municipal

➔ **Buen gobierno:**

Principios de transparencia, participación, eficiencia, efectividad y cumplimiento de la ley

➔ **Buenas prácticas:**

Búsqueda y comparación con buenas prácticas

➔ **Indicadores clave de desempeño (KPIs):**

El ranking es un sistema compuesto por indicadores inductores e indicadores de resultado

# ● El ranking en la política de fortalecimiento de las municipalidades

## Ejes de la política

- Financiero
- Servicios públicos
- Administrativo
- Gestión estratégica
- Gobernabilidad democrática

## Instrumento de política

- 29 indicadores
- 7 índices que en función de los ejes de la política
- Instrumento para la definición de acciones del Plan Nacional de fortalecimiento municipal PLANAFOM

## Responsabilidad de Segeplan

- Mandato a Segeplan respecto a la realización del ranking
- Responsabilidad en la definición de indicadores y metodología de medición
- Obligación de hacer el ranking anualmente

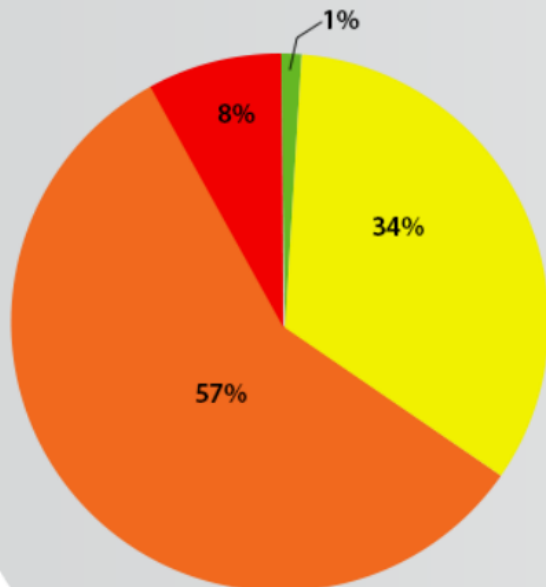
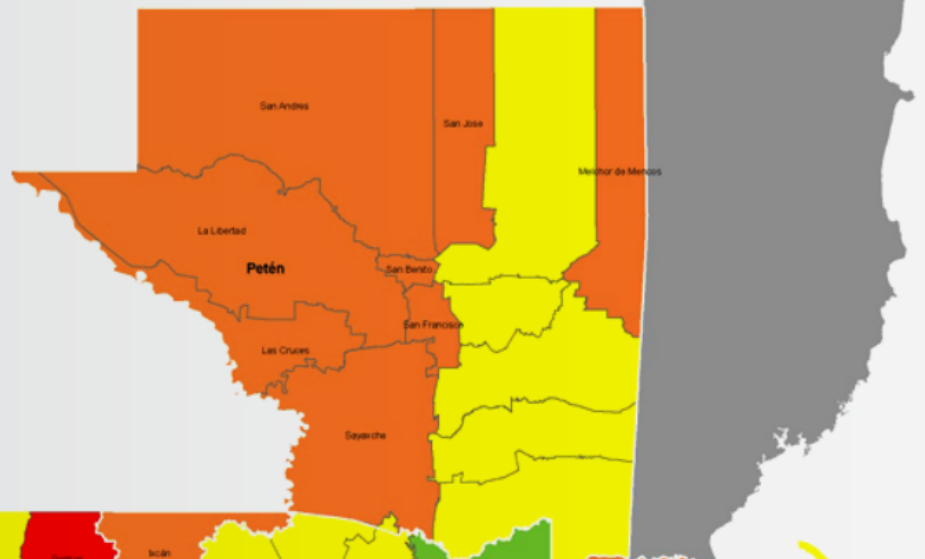
# ◆ Índices del ranking de gestión



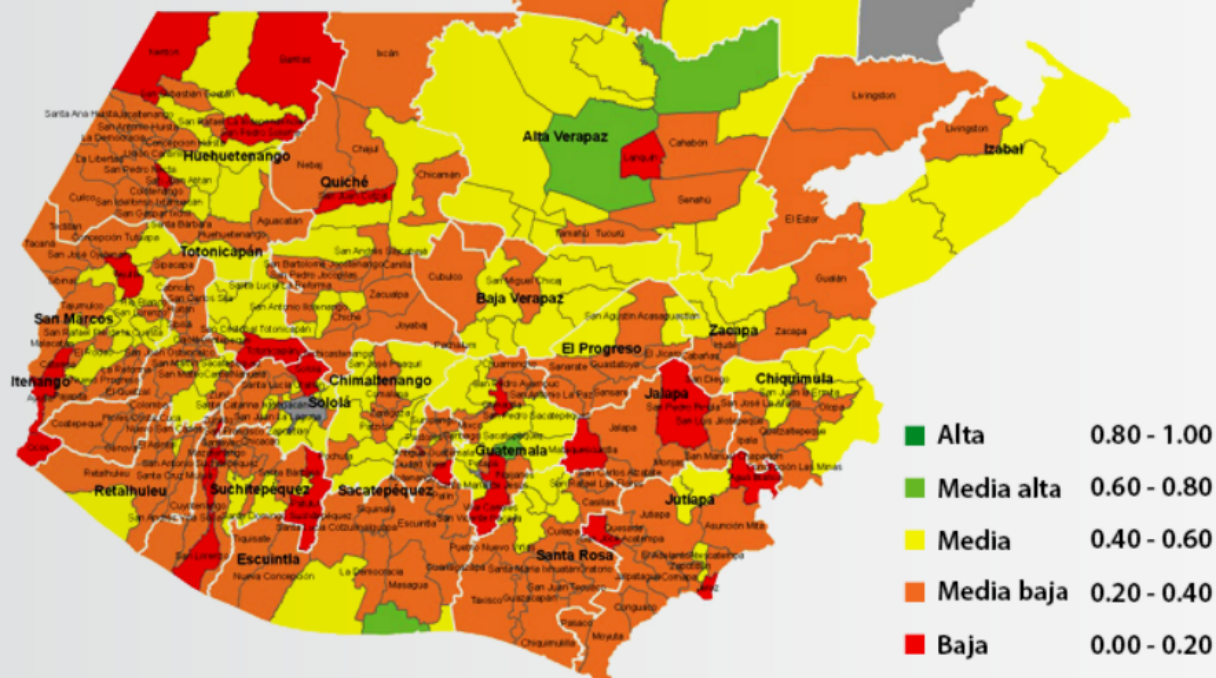
# Resultados-Índice de gestión municipal 2012

5 primeros municipios del índice de gestión municipal

Departamento	Municipio
Guatemala	Santa Catarina Pinula
Alta Verapaz	Fray Bartolomé de las Casas
Escuintla	San José
Alta Verapaz	San Pedro Carchá
Petén	San Luis



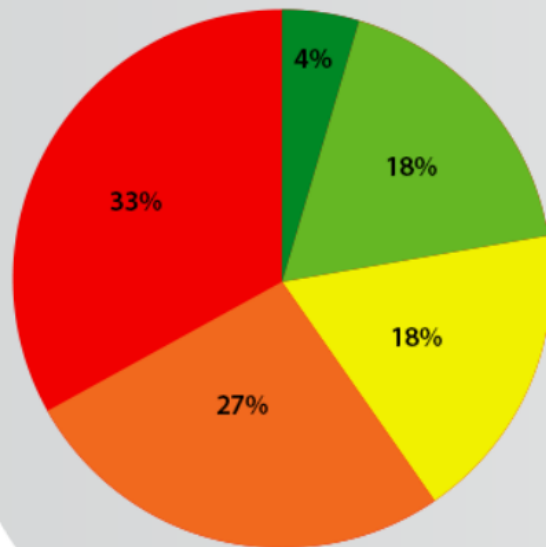
Fuente: Ranking de Gestión municipal 2012



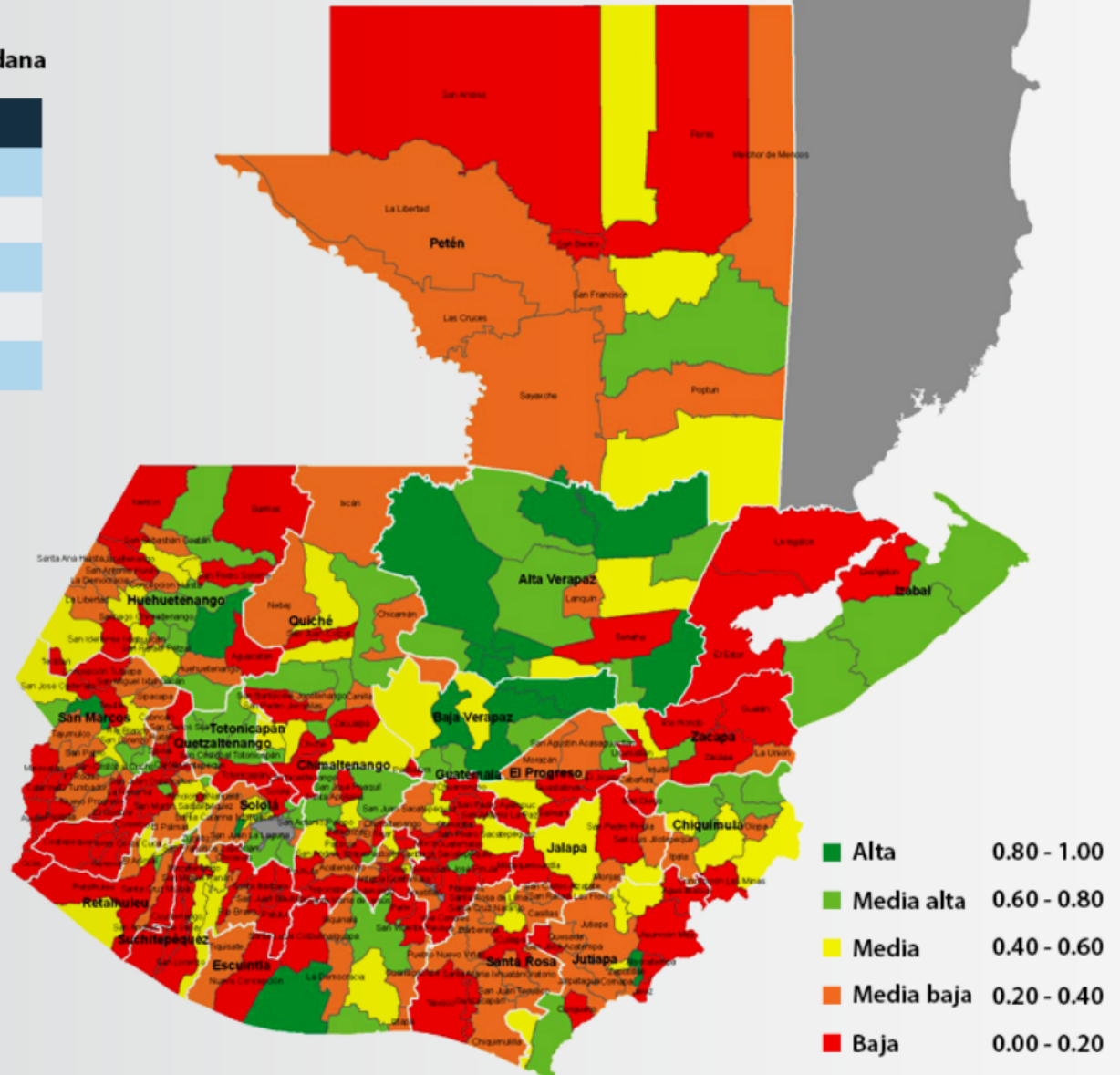
# Resultados-Índice de participación ciudadana

5 primeros municipios del índice de participación ciudadana

Departamento	Municipio
Alta Verapaz	Cobán
Sololá	Santa María Visitación
Alta Verapaz	Tactic
Alta Verapaz	Santa Veracruz verapaz
Baja Verapaz	Rabinal



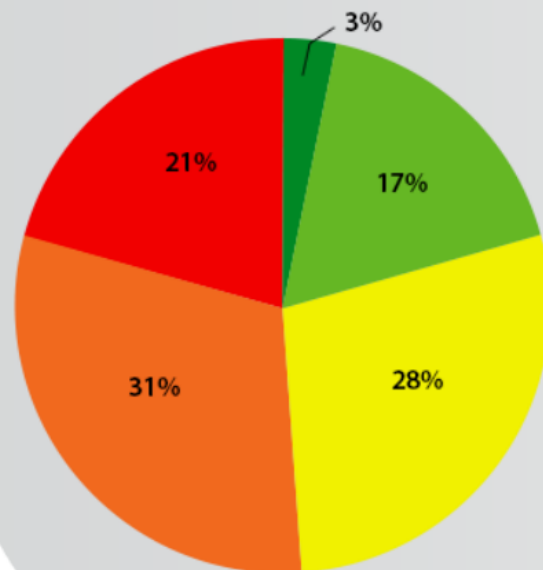
Fuente: Ranking de Gestión municipal 2012



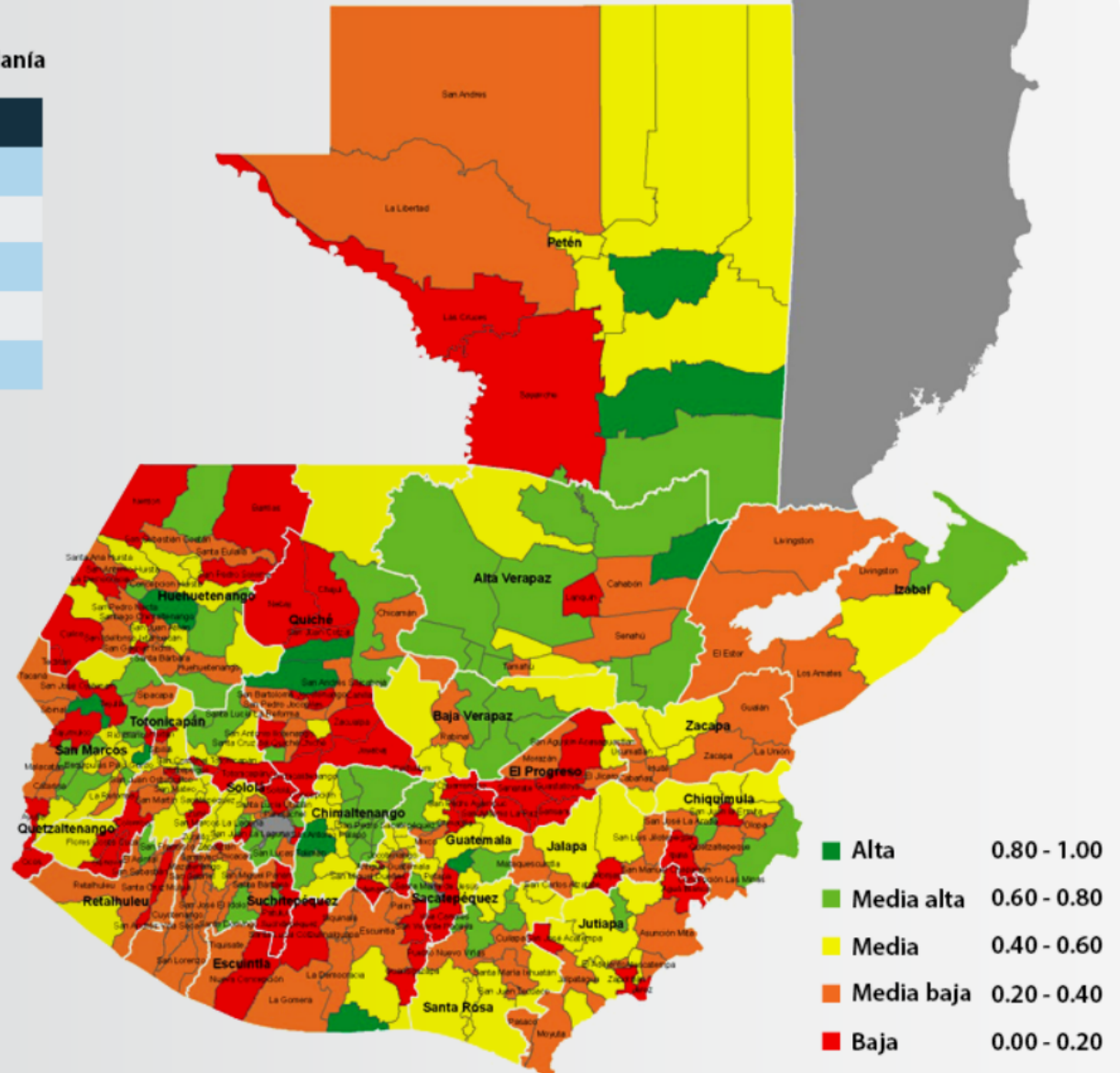
# Resultados-Índice de información a la ciudadanía

5 primeros municipios del índice de Información a la ciudadanía

Departamento	Municipio
Guatemala	Santa Catarina Pinula
Quiché	Cunén
Escuintla	San José
San Marcos	Ixchiguán
Alta Verapaz	Chahal



Fuente: Ranking de Gestión municipal 2012

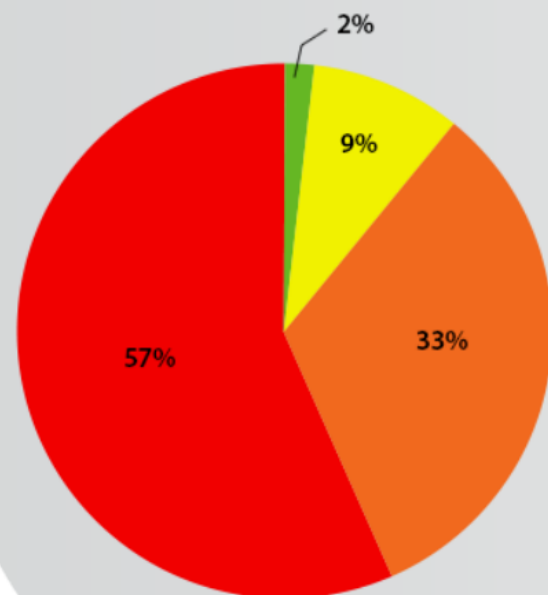




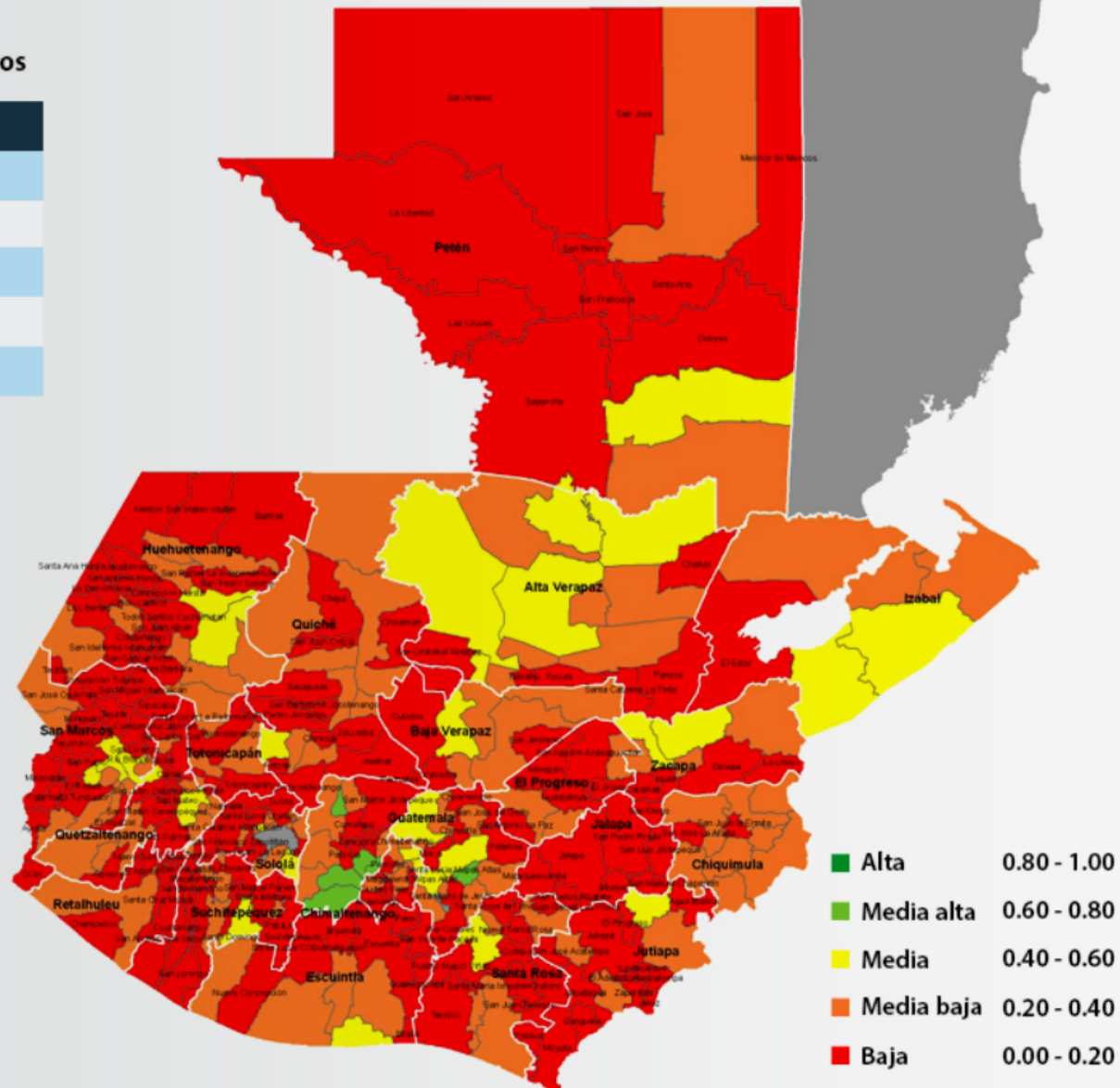
# Resultados-Índice de servicios públicos

5 primeros municipios del índice de servicios públicos

Departamento	Municipio
Chimaltenango	Santa Apolonia
Guatemala	Santa Catarina Pinula
Chimaltenango	San Andrés Itzapa
Chimaltenango	Parramos
Chimaltenango	Acatenango



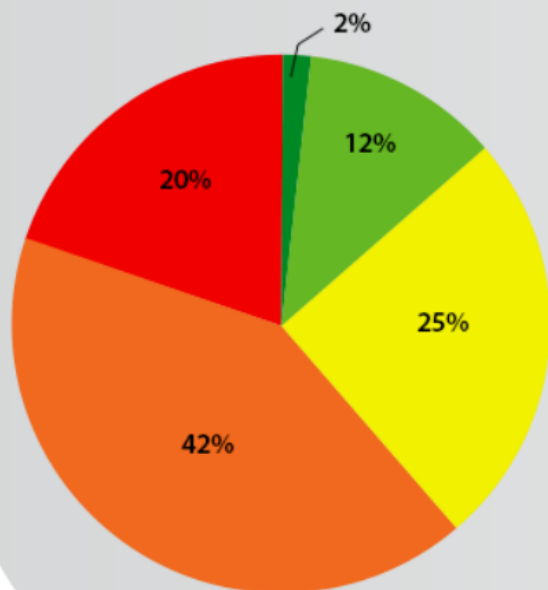
Fuente: Ranking de Gestión municipal 2012



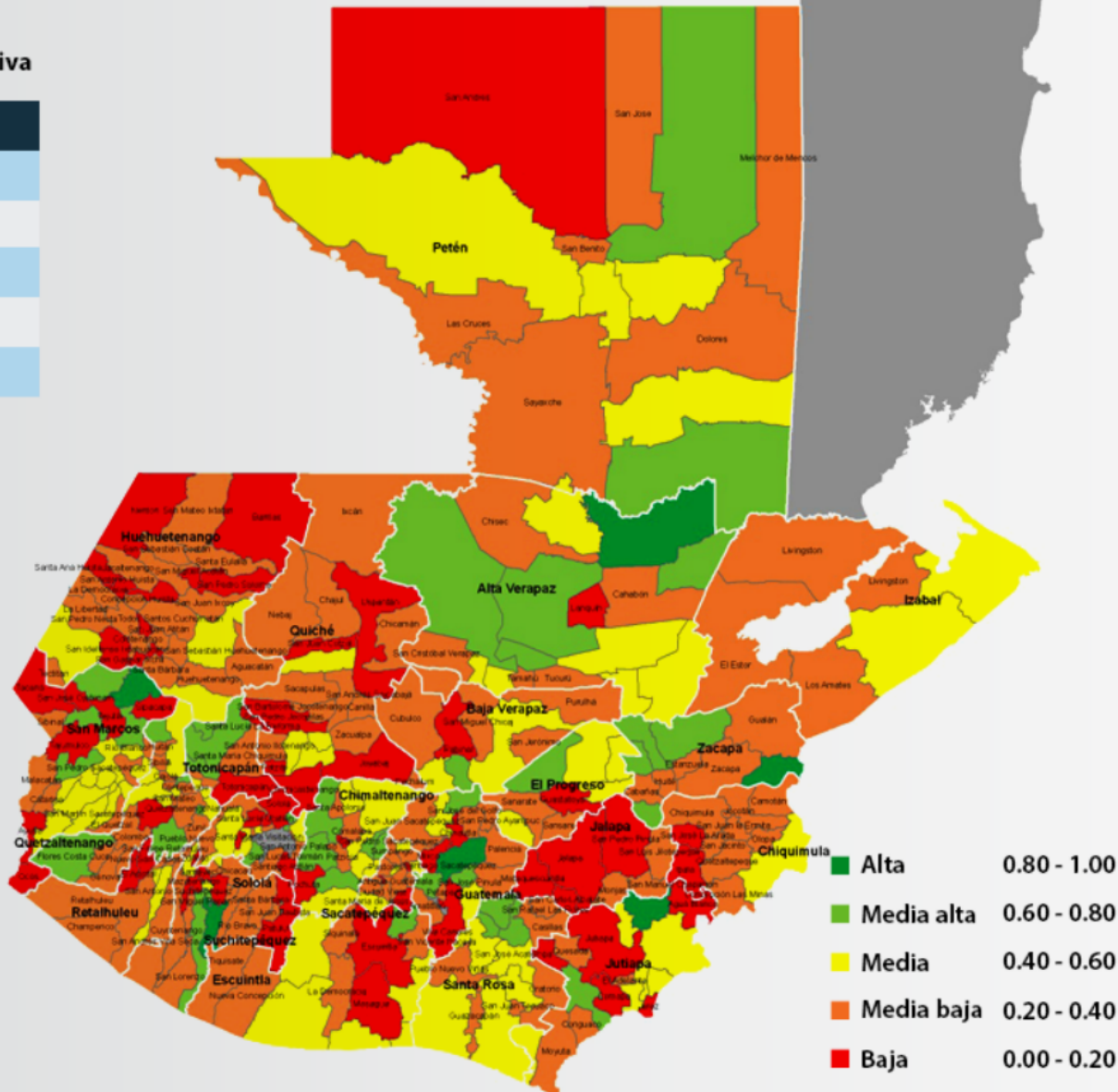
# ● Resultados-Índice de gestión administrativa

5 primeros municipios del índice de gestión administrativa

Departamento	Municipio
Guatemala	Guatemala
Jutiapa	Santa Catarina Mita
San Marcos	San Miguel Ixtahuacán
Zacapa	La Unión
Suchitepéquez	San José el Ídolo



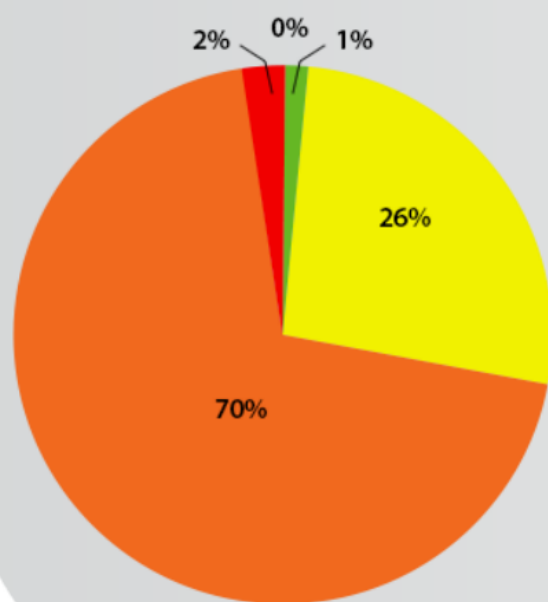
Fuente: Ranking de Gestión municipal 2012



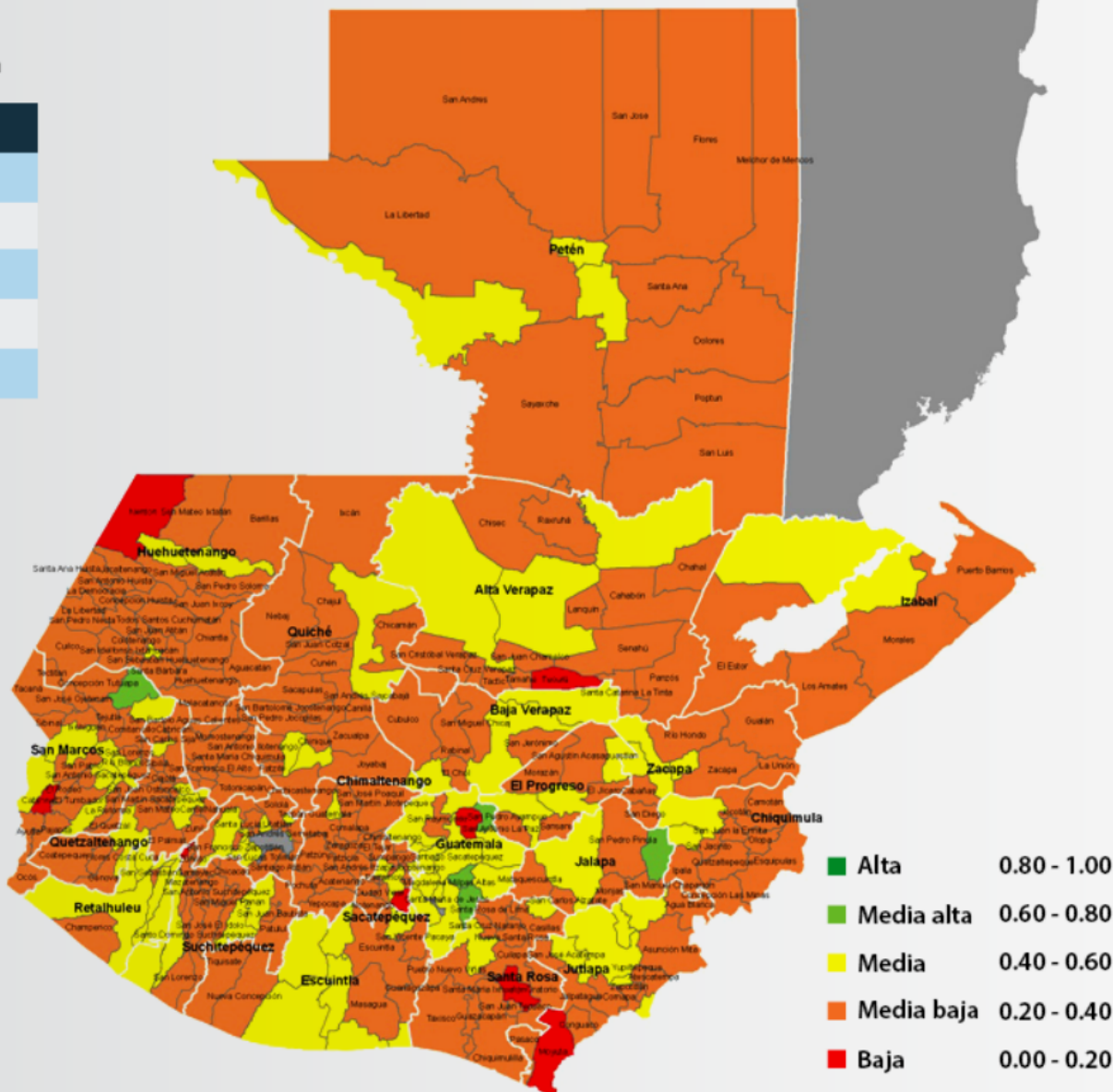
# Resultados - Índice de gestión financiera

5 primeros municipios del índice de gestión financiera

Departamento	Municipio
San Marcos	San Miguel Ixtahuacán
Guatemala	San José del Golfo
Guatemala	Fraijanes
Jalapa	San Luis Jilotepeque
Guatemala	Santa Catarina Pinula



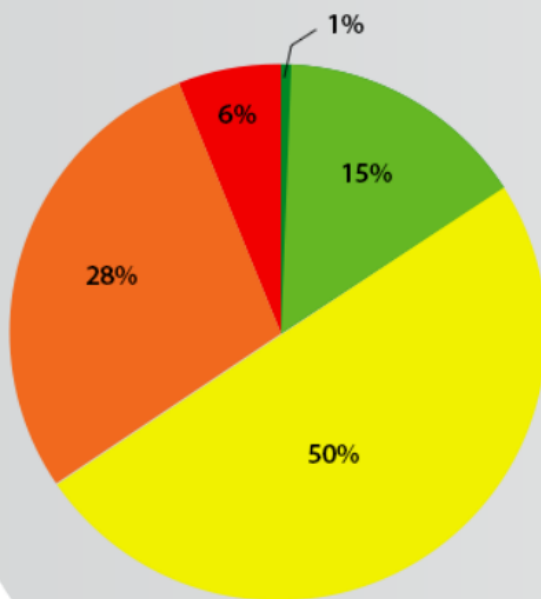
Fuente: Ranking de Gestión municipal 2012



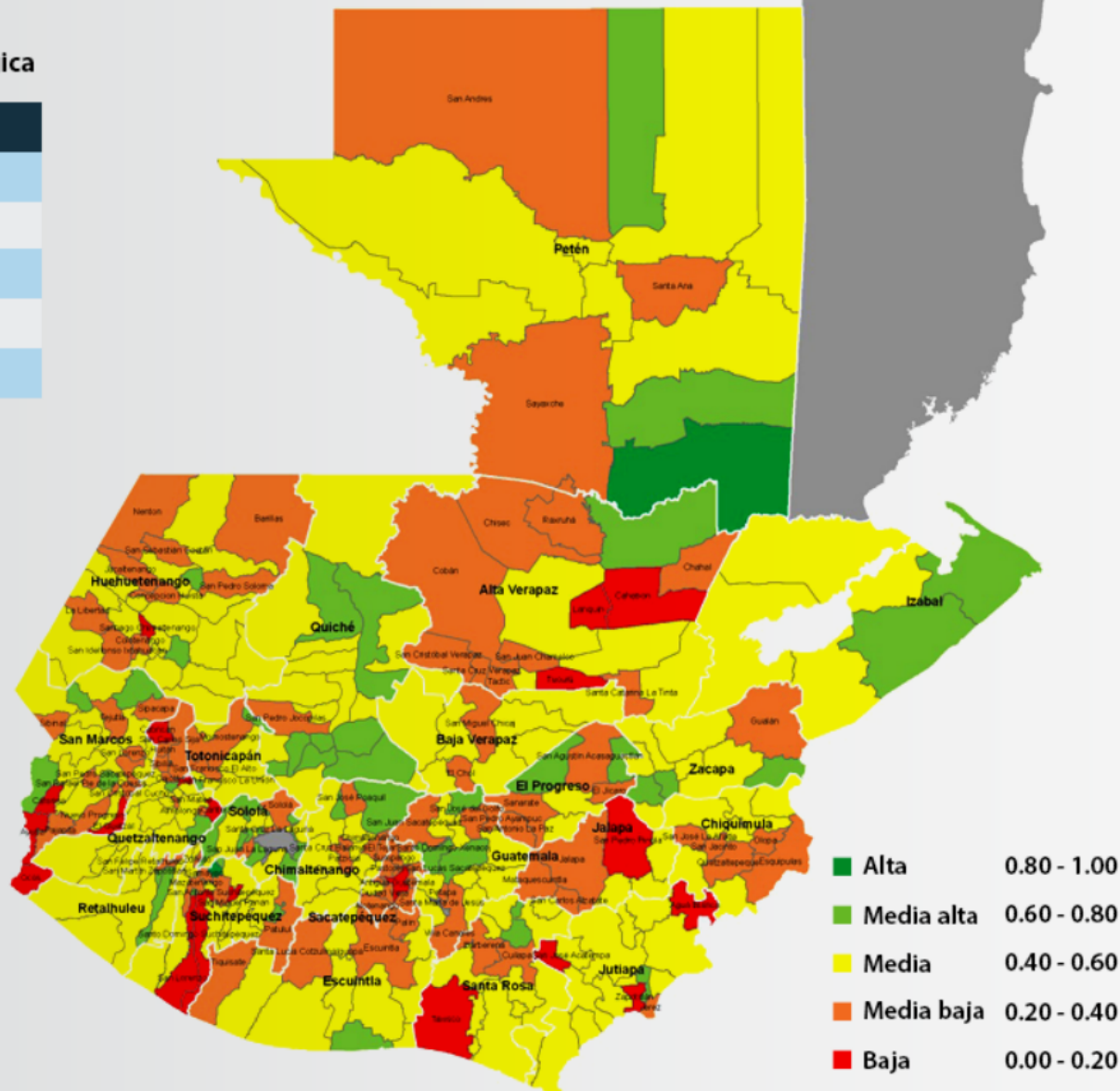
# Resultados-Índice de gestión estratégica

5 primeros municipios del índice de gestión estratégica

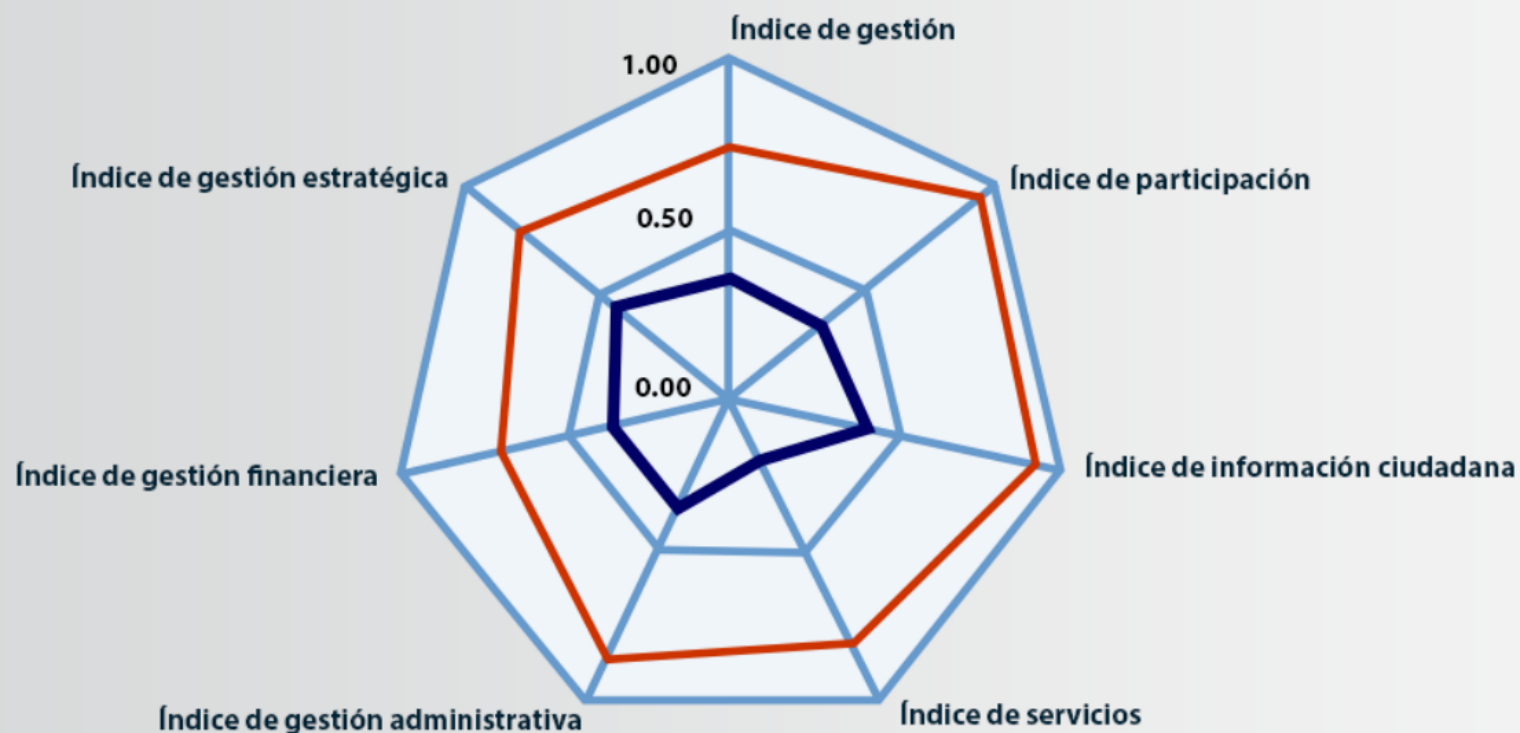
Departamento	Municipio
Petén	San Luis
Suchitepéquez	San Pablo Jocopila
Sololá	Santa María Visitación
Sololá	Nahualá
Izabal	Puerto Barrios



Fuente: Ranking de Gestión municipal 2012



# ● Resultados-Promedios y máximos por índice



Fuente: Ranking de Gestión municipal 2012

Índice	Mejor municipio	Valor más alto nacional	Promedio nacional
Gestión	Santa Catarina Pinula	0.7377	0.3548
Participación ciudadana	Cobán	0.9442	0.3426
Información a la ciudadanía	Santa Catarina Pinula	0.9117	0.4034
Servicios públicos	Santa Apolonia	0.8000	0.1996
Gestión administrativa	Guatemala, Santa Catarina Mita	0.8571	0.3660
Gestión financiera	San Miguel Ixtahuacán	0.7079	0.3684
Gestión estratégica	San Pablo Jocopila	0.8063	0.4489

# • Conclusiones

## → Ranking de gestión municipal

Alto nivel de detalle lo convierte en instrumento útil de asesoría.

Su información es básica para la articulación interinstitucional enfocada en el logro de resultados.

Debe servir para generar otro tipo de herramientas de capacitación y asesoría como comunidades de práctica e intercambios horizontales.

# • Conclusiones

## → Información recopilada

30 municipalidades no entregaron la información requerida o la entregaron parcialmente.

Es un proceso que a partir del próximo año deben hacer conjuntamente todos los miembros de la mesa técnica de fortalecimiento municipal.

# • Conclusiones

## → Resultados de los índices

La gestión en materia de servicios públicos es crítica y se requiere un gran esfuerzo del nivel nacional en apoyar y fortalecer a las municipalidades en este tema

Hay grandes avances en materia de posicionamiento de los COMUDEs y en el funcionamiento de las Unidades de Información Pública. Sin embargo, para mejorar la gobernabilidad, es necesario profundizar la institucionalización del COMUDE en el nivel local y promover el suministro de información a la ciudadanía, actuando no solo por demanda.



# • Conclusiones

## → Resultados de los índices

La excesiva dependencia a las transferencias que tiene la mayoría de municipalidades, demuestra que aún hay poco esfuerzo fiscal local y que existe un gran potencial por aprovechar, con el objetivo de lograr mayor cobertura y calidad en la prestación de Servicios Públicos.



**Gobierno de Guatemala**

**Secretaría de Planificación  
y Programación  
de la Presidencia  
SEGEPLAN**